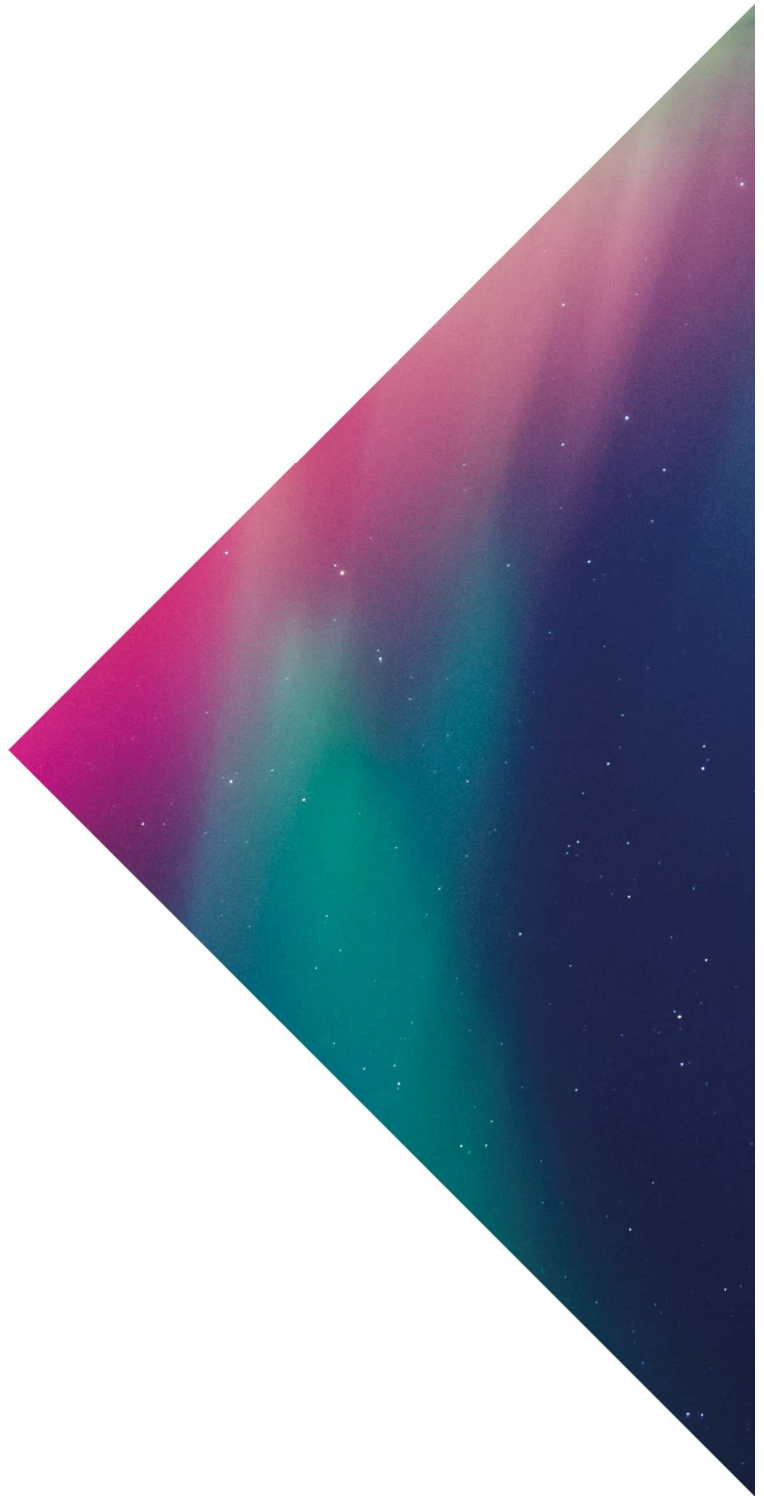


RAPPORT
betreffende de
jaarrekening 2025 van
Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De
Lievekamp
te Oss



INHOUDSOPGAVE**Pagina****ACCOUNTANTSRAPPORT**

Opdracht	1
Resultaatvergelijking	2
Kengetallen	4
Bestuursverslag 2025	5

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	7
Staat van baten en lasten over 2025	8
Kasstroomoverzicht over 2025	9
Toelichting op de jaarrekening	
Algemeen	11
Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
Toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2025	22
Overige toelichting	26

Verklaring

Samenstellingsverklaring van de accountant	27
--	----

Aan de Raad van Toezicht en bestuur van
Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De Lievekamp
Raadhuislaan 14
5341GM Oss

Onze referentie: 2058160

Behandeld door: DvK

Oss, 8 april 2026

Onderwerp: jaarrekening 2025

Geachte Raad van Toezicht en bestuur,

Hierbij brengen wij rapport uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 9.074.001, de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 236.782 en het kasstroomoverzicht over 2025 met de toelichting samengesteld.

Voor de samenstellingsverklaring van de accountant verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Verklaring" op pagina 27 van dit rapport.

Wij zijn altijd bereid om dit jaarrapport nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,
Moore DRV

M.H.J. Nieuwstad - van Zundert AA
Was getekend

RESULTAATVERGELIJKING

Het resultaat over 2025 bedraagt € 236.782 tegenover € 183.585 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Baten			
Subsidies	1.414.113	1.382.983	1.311.000
Opbrengst voorstellingen	2.902.646	2.639.200	2.701.424
Verhuringen	628.930	516.650	624.951
Horeca exploitatie	651.383	575.000	623.791
Overige opbrengsten	135.623	128.800	162.580
Som der baten	<u>5.732.695</u>	<u>5.242.633</u>	<u>5.423.746</u>
Totale lasten			
Lasten			
Kosten voorstellingen en verhuringen	2.210.932	1.999.150	2.071.249
Horeca	220.666	202.500	242.869
	<u>2.431.598</u>	<u>2.201.650</u>	<u>2.314.118</u>
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	1.866.965	1.769.150	1.642.008
Afschrijvingen	189.916	184.765	184.760
Overige bedrijfslasten	846.562	807.900	922.954
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-63.761	-60.800	-59.188
Rentelasten en soortgelijke lasten	224.633	222.830	235.509
	<u>3.064.315</u>	<u>2.923.845</u>	<u>2.926.043</u>
Som der kosten	<u>5.495.913</u>	<u>5.125.495</u>	<u>5.240.161</u>
Saldo van baten en lasten	<u>236.782</u>	<u>117.138</u>	<u>183.585</u>

Resultaatanalyse

De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden geanalyseerd:

		2025
	€	€
<i>Factoren waardoor het resultaat toeneemt:</i>		
Toename baten - lasten	191.469	
Afname pensioenlasten	3.707	
Afname overige waardeveranderingen van immateriële en materiële vaste activa	8.202	
Afname overige bedrijfskosten	76.392	
Toename financiële baten en lasten	15.449	
	<hr/>	295.219
<i>Factoren waardoor het resultaat afneemt:</i>		
Toename lonen en salarissen	197.814	
Toename sociale lasten	30.850	
Toename afschrijvingen	13.358	
	<hr/>	242.022
Toename resultaat		<hr/> <hr/> 53.197

KENGETALLEN

Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Current ratio</i>		
<i>Flottende activa/kortlopende schulden</i>	1,44	1,60

Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Solvabiliteit eerste niveau</i>		
<i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	13,35	12,82
<i>Solvabiliteit tweede niveau</i>		
<i>Eigen vermogen/vreemd vermogen</i>	15,41	14,70
<i>Solvabiliteit derde niveau</i>		
<i>Vreemd vermogen/balanstotaal</i>	86,65	87,18

Directie-bestuursverslag 2025

2025 was een recordjaar voor Theater De Lievekamp: met **145.708 bezoekers** bereikte het theater het hoogste bezoekersaantal in zijn geschiedenis! Stichting Theater De Lievekamp heeft als doel het bevorderen en toegankelijk maken van podiumkunst en culturele activiteiten voor een breed publiek in Oss en de regio. De stichting realiseert dit door het programmeren van professionele podiumkunst, het ondersteunen van amateurkunst, het aanbieden van educatieve projecten en het beschikbaar stellen van theaterfaciliteiten voor maatschappelijke en zakelijke evenementen.

Activiteiten en publieksbereik

In 2025 organiseerde Theater De Lievekamp 578 evenementen, verdeeld over professionele voorstellingen, Theater van de Stad-activiteiten, educatieve projecten en verhuringen

Activiteit	Aantal activiteiten	Aantal bezoekers
Professionele voorstellingen	246	99.436
Verhuringen / zakelijke evenementen	206	39.257
Theater van de Stad activiteiten	79	4.712
Educatie activiteiten	47	2.301
Totaal	578	145.708

Financieel resultaat en positie

Het boekjaar 2025 sluit af met een **positief resultaat van 237K** dat volledig wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve Nieuwbouw. De financiële positie is solide; de stichting beschikt over voldoende liquiditeit voor de reguliere bedrijfsvoering en toekomstige investeringen, waaronder de voorbereidingen voor de circulaire bouw- en vernieuwingsfase in 2026.

Subsidies

De activiteiten worden mede gefinancierd door een **structurele subsidie van 1.4 Mio van de Gemeente Oss** waarmee een breed en toegankelijk cultureel aanbod wordt gerealiseerd en een bijdrage wordt geleverd aan het regionale culturele klimaat.

Governance

De stichting werkt volgens een **directeur-bestuurder met Raad van Toezicht-model**. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor bestuur en dagelijkse leiding; de Raad van Toezicht houdt toezicht op beleid en bedrijfsvoering en adviseert. De stichting past de principes toe van de **Governance Code Cultuur**.

Risico's en continuïteit

Belangrijke risico's voor de organisatie zijn onder meer schommelingen in publieksvraag, stijgende kosten, economische ontwikkelingen en externe factoren die van invloed kunnen zijn op de exploitatie. Deze risico's worden beheerst door financiële monitoring, begrotingsdiscipline en spreiding van inkomsten. Op basis van de huidige financiële positie en meerjarenplanningen verwacht de directie dat de stichting haar activiteiten in de komende jaren verantwoord kan voortzetten. De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Toekomst

In 2026 start de **circulaire bouw- en vernieuwingsfase** van het theatergebouw, met focus op circulair materiaalgebruik, energie-efficiënte installaties en verbeterde publieksvoorzieningen. Hiervoor zijn in 2025 juridische afspraken vastgelegd (SOKGO) met de Gemeente Oss en relevante culturele partners, die het gedelegeerd opdrachtgeverschap en de toekomstige rolverdeling vastleggen. Deze ontwikkelingen versterkt de toekomstbestendigheid van Theater De Lievekamp en de maatschappelijke en culturele positie van de organisatie.

De directie beschouwt de behaalde resultaten, het recordaantal bezoekers en de getroffen samenwerkingsafspraken als een solide basis voor de verdere ontwikkeling van Theater De Lievekamp en de voorbereidingen voor de geplande vernieuwbouw.

Oss, Maart 2026

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Sjoert Bossers', written over a horizontal line.

Sjoert Bossers,

Directeur Bestuurder

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(voor resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa (1)				
Openbare Bibliotheek 1983	928.529		945.790	
Nieuwbouw Openbare Bibliotheek en Muzelinck 1996	1.115.992		1.148.875	
Nieuwbouw De Lievekamp 1996	941.404		959.738	
Grote zaal en kleedkamers 1997	54.375		59.318	
Rabo Zaal v.a. 2008	58.606		66.431	
Inventaris v.a. 2005	378.458		445.479	
		3.477.364		3.625.631
		<u>3.477.364</u>		<u>3.625.631</u>
Vlottende activa				
Vorraden (2)		39.179		28.056
Vorderingen (3)				
Debiteuren	32.174		36.647	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		8.327	
Overige vorderingen en overlopende activa	202.095		207.681	
		234.269		252.655
Liquide middelen (4)		5.323.189		3.699.378
		<u>5.596.637</u>		<u>3.980.089</u>
		<u>9.074.001</u>		<u>7.605.720</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Saldo 2025	Budget 2025	Saldo 2024
	€	€	€
Baten:			
Baten	(9) 1.414.113	1.382.983	1.311.000
Opbrengst voorstellingen	(10) 2.902.646	2.639.200	2.701.424
Verhuringen	(11) 628.930	516.650	624.951
Horeca exploitatie	(12) 651.383	575.000	623.791
Overige opbrengsten	(13) 135.623	128.800	162.580
	5.732.695	5.242.633	5.423.746
	5.732.695	5.242.633	5.423.746
Totale lasten			
Lasten			
Kosten voorstellingen en verhuringen	(14) 2.210.932	1.999.150	2.071.249
Horeca	(15) 220.666	202.500	242.869
	2.431.598	2.201.650	2.314.118
Kosten van beheer en administratie			
Personeelslasten	(16) 1.866.965	1.769.150	1.642.008
Afschrijvingen	(17) 189.916	184.765	184.760
Overige bedrijfslasten	(18) 846.562	807.900	922.954
	2.903.443	2.761.815	2.749.722
	5.335.041	4.963.465	5.063.840
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(19) 63.761	60.800	59.188
Rentelasten en soortgelijke lasten	(20) -224.633	-222.830	-235.509
Resultaat	-160.872	-162.030	-176.321
Resultaat	236.782	117.138	183.585
	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	-	-	63.585
Bestemmingsreserves	236.782	117.138	120.000
	236.782	117.138	183.585

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025
	€
Kasstroom uit operationele activiteiten	
Resultaat	236.782
Aanpassing voor:	
Afschrijvingen	189.916
Mutatie voorzieningen	-8.047
	181.869
	418.651
Aanpassing voor:	
Veranderingen in het werkkapitaal:	
Mutatie vorderingen	18.386
Mutatie voorraden	-11.123
Mutatie vooruitbetaalde toegangskaarten en digitaal tegoed	267.942
Mutatie crediteuren	56.544
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	8.912
Mutatie overlopende passiva	1.059.387
	1.400.048
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	1.818.699
Kasstroom uit operationele activiteiten	1.818.699
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	
Investerings in materiële vaste activa	-41.650
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-153.238
Mutatie geldmiddelen	1.623.811

Samenstelling geldmiddelen

	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2024	3.535.843
Mutatie 2024	163.535
Geldmiddelen per 31 december 2024	<u>3.699.378</u>
	Liquide middelen
	€
Geldmiddelen per 1 januari 2025	3.699.378
Mutatie 2025	1.623.811
Geldmiddelen per 31 december 2025	<u>5.323.189</u>

TOELICHTING OP DE JAARREKENING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De Lievekamp (KvK-nummer 41080816) bestaan voornamelijk uit: De oprichting en instandhouding, het beheer en de exploitatie van een sociaal-cultureel centrum, dat in hoofdzaak voorziet in de behoefte aan accommodatie voor voornamelijk verenigingen, stichtingen en instellingen, werkzaam op cultureel, maatschappelijk, recreatief en geestelijk gebied; het voorzien in behoeften aan culturele evenementen; het scheppen van een brede culturele belangstelling en het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties zonder winststreven (RJK C1).

Continuïteit

- In 2025 heeft de gemeente Oss definitief besloten over de hernieuwbouw van Theater De Lievekamp. Vooralsnog wordt de stichting eigenaar van de gebouwen en verstrekt de gemeente Oss hiervoor de benodigde middelen.
Op dit moment heeft de stichting voor de huidige huurders de investeringen in gebouwen, leningen en voorzieningen groot onderhoud op haar balans staan. Alle ontwikkelingen zullen gevolgen gaan hebben voor de waardering van de huidige gebouwen, inclusief ondergrond en de daaraan gerelateerde leningen welke verstrekt zijn door de gemeente Oss. Ook de door de stichting gevormde voorzieningen groot onderhoud zullen bij wijzigingen van het gebruik van de huidige gebouwen opnieuw beoordeeld moeten worden.
Aangezien er op dit moment nog geen nadere financiële gegevens bekend zijn voor wat betreft de hiervoor genoemde balansposten en de mogelijke invloed op het resultaat zijn de waarderingsgrondslagen van de betreffende balansposten niet aangepast.
De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op continuïteitsveronderstelling van de stichting.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa in eigen gebruik

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat voor het beoogde gebruik te brengen.

Na de eerste verwerking worden de materiële vaste activa in eigen gebruik gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Afschrijvingen vangen aan op het moment dat activa beschikbaar zijn voor het beoogde gebruik. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien de verwachting omtrent de afschrijvingsmethode, gebruiksduur en/of restwaarde in de loop van de tijd wijzigingen ondergaat, worden zij als een schattingswijziging verantwoord.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs, danwel de lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De verkrijgingsprijs van de grond- en hulpstoffen en de handelsgoederen omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten.

De verkrijgingsprijs wordt bepaald op grond van de First-in, First-out-methode (Fifo).

Vorderingen en overlopende activa

Vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, en dus de effectieve rente nihil bedraagt, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang op balansdatum redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Indien het waarschijnlijk is dat voor uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen een vergoeding van een derde zal worden ontvangen, wordt deze vergoeding gepresenteerd als een afzonderlijk actief.

Voorzieningen groot onderhoud

gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Schulden

Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten na aftrek van kortingen, alsmede baten uit hoofde van giften, huur, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Afschrijvingen

De afschrijvingen van materiële vaste activa worden gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Hierbij wordt de lineaire afschrijvingsmethode gehanteerd. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs minus eventuele investeringssubsidies en rekening houdend met de restwaarde.

Boekresultaten

Boekwinsten bij desinvestering van materiële vaste activa zijn begrepen onder de 'Overige bedrijfsopbrengsten'. Boekverliezen worden verantwoord onder de 'Overige waardeveranderingen van vaste activa'.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, voor zover hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Periodieke rentelasten en soortgelijke kosten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd zijn, rekening houdend met de effectieve rentevoet van desbetreffende passiefpost.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen (met inbegrip van de daaronder opgenomen direct opeisbare deposito's) en de equivalenten van liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelasting zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1. Materiële vaste activa		
Openbare Bibliotheek 1983	928.529	945.790
Nieuwbouw Openbare Bibliotheek en Muzelinck 1996	1.115.992	1.148.875
Nieuwbouw De Lievekamp 1996	941.404	959.738
Grote zaal en kleedkamers 1997	54.375	59.318
Rabo Zaal v.a. 2008	58.606	66.431
Inventaris v.a. 2005	378.458	445.479
	<u>3.477.364</u>	<u>3.625.631</u>

	Openbare Bibliotheek 1983	Nieuwbouw Openbare Bibliotheek en Muzelinck 1996	Nieuwbouw De Lievekamp 1996	Grote zaal en kleed- kamers 1997	Trekken- wand 2004	Rabo Zaal v.a. 2008	Inventaris v.a. 2005	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari								
Aanschaffings	1.377.564	2.472.603	1.484.254	197.727	988.717	424.352	1.054.692	7.999.909
-waarde								
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminde -ringen	-431.774	-1.323.728	-524.516	-138.409	-988.717	-357.921	-609.211	-4.374.276
	<u>945.790</u>	<u>1.148.875</u>	<u>959.738</u>	<u>59.318</u>	<u>-</u>	<u>66.431</u>	<u>445.481</u>	<u>3.625.633</u>
Mutaties								
Investerings	-	-	-	-	-	-	41.647	41.647
Afschrijvingen	17.261	-32.883	-18.334	-4.943	-	-7.825	-108.670	-189.916
	<u>-17.261</u>	<u>-32.883</u>	<u>-18.334</u>	<u>-4.943</u>	<u>-</u>	<u>-7.825</u>	<u>-67.023</u>	<u>-148.269</u>
Stand per 31 december								
Aanschaffings	1.377.564	2.472.603	1.484.254	197.727	988.717	424.352	1.096.339	8.041.556
-waarde								
Cumulatieve afschrijvingen en waarde- verminde -ringen	-449.035	-1.356.611	-542.850	-143.352	-988.717	-365.746	-717.881	-4.564.192
	<u>928.529</u>	<u>1.115.992</u>	<u>941.404</u>	<u>54.375</u>	<u>-</u>	<u>58.606</u>	<u>378.458</u>	<u>3.477.364</u>
Afschrijvingspercentages								
								%
Openbare Bibliotheek 1983								2,5
Nieuwbouw Openbare Bibliotheek en Muzelinck 1996								2,5
Nieuwbouw De Lievekamp 1996								2,5
Grote zaal en kleedkamers 1997								2,5
Rabo Zaal v.a. 2008								6,67
Inventaris v.a. 2005								5 tm 20
De afschrijvingen van de materiële vaste activa zijn onder de post 'Afschrijvingen materiële vaste activa' in de winst-en-verliesrekening verantwoord.								

VLOTTENDE ACTIVA

2. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
Voorraden	€	€
Horeca	39.179	28.056

3. Vorderingen

Debiteuren

Debiteuren	35.194	39.667
Voorziening dubieuze debiteuren	-3.020	-3.020
	<u>32.174</u>	<u>36.647</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	8.327
----------------	---	-------

Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vorderingen	6.018	46.983
Overlopende activa	196.077	160.698
	<u>202.095</u>	<u>207.681</u>

Overige vorderingen

Teruggaaf energiebelasting	-	42.779
Bonus bier	5.798	4.152
Overige nog te ontvangen	220	52
	<u>6.018</u>	<u>46.983</u>

Overlopende activa

Rente	63.761	59.188
Vooruitbetaalde kosten voorstellingen	58.129	-
Verzekeringspremies	25.574	16.080
Contributies en abonnementen	34.693	34.093
Vooruitbetaalde kosten nieuwbouw	-	47.190
Energie afrekeningen	9.881	-
Te verzilveren theaterbonnen	100	160
Te verzilveren Irischeques	-	82
Podiumkaart	3.795	3.875
Kunst- en cultuurkaart	144	30
	<u>196.077</u>	<u>160.698</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
4. Liquide middelen		
Rabobank rekening courant	480.699	200.441
Rabobank BedrijfSpaarRekening	2.578.888	1.654.373
Rabobank TijdslotSparen	2.224.672	1.750.000
ING rekening courant	32.340	85.758
Kas	4.198	4.144
Kas Horeca	2.754	3.826
Overlopende kruisposten, pin	3	228
Overlopende kruisposten, ideal	-365	608
	<u>5.323.189</u>	<u>3.699.378</u>

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de onderneming ter vrije beschikking.

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
5. STICHTINGSVERMOGEN	€	€
Algemene reserve	504.864	504.864
Bestemmingsreserves	706.782	470.000
	<u>1.211.646</u>	<u>974.864</u>
	2025	2024
Algemene reserve	€	€
Stand per 1 januari	504.864	441.279
Resultaatbestemming	-	63.585
Stand per 31 december	<u>504.864</u>	<u>504.864</u>

De algemene reserve heeft tot doel het door De Lievekamp zelf opvangen van de jaarlijkse schommelingen in de exploitatie. Eventuele overschotten en tekorten kunnen zodoende gedurende de jaren worden geëgaliseerd. Binnen de reserve bestaat substitutievrijheid. Het doen van uitgaven met middelen vanuit deze reserve dient binnen de doelstellingen van het geformuleerde beleid en gemaakte budgetafspraken plaats te vinden.

	31-12-2025	31-12-2024
Bestemmingsreserves	€	€
Bestemmingsreserve Nieuwbouw	<u>706.782</u>	<u>470.000</u>
	2025	2024
Bestemmingsreserve Nieuwbouw	€	€
Stand per 1 januari	470.000	350.000
Resultaatbestemming	470.000	350.000
Stand per 31 december	<u>236.782</u>	<u>120.000</u>
	<u>706.782</u>	<u>470.000</u>

De bestemmingsreserve Nieuwbouw is in overleg met de Gemeente Oss gevormd om een deel van het exploitatieresultaat te reserveren als bijdrage in de kosten voor de nieuwbouw.

6. VOORZIENINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
Voorzieningen groot onderhoud	€	€
Voorziening groot onderhoud gebouwen Lievekamp	1.313.679	1.339.988
Voorziening groot onderhoud Muzelinck	118.670	100.408
Voorziening groot onderhoud buitenterrein Lievekamp	8.279	8.279
	<u>1.440.628</u>	<u>1.448.675</u>

De voorzieningen groot onderhoud zijn niet toereikend om het Meerjarenonderhoudsplan volledig uit te voeren. Gezien de nieuwbouwplannen die steeds meer vorm aannemen is er voor gekozen om **alleen** het hoogst noodzakelijke onderhoud uit te voeren. Hiervoor zijn de voorzieningen wel toereikend.

	2025	2024
Voorziening groot onderhoud gebouwen Lievekamp	€	€
Stand per 1 januari	1.339.988	1.182.918
Dotatie	-	180.500
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-26.309	-23.430
Stand per 31 december	<u>1.313.679</u>	<u>1.339.988</u>

Voorziening groot onderhoud Muzelinck

Stand per 1 januari	100.407	80.553
Dotatie	24.500	24.500
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-6.237	-4.645
Stand per 31 december	<u>118.670</u>	<u>100.408</u>

Voorziening groot onderhoud buitenterrein Lievekamp

Stand per 1 januari	8.279	8.279
Stand per 31 december	<u>8.279</u>	<u>8.279</u>

7. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
Langlopende lenngen	€	€
Leningen o/g	<u>2.534.955</u>	<u>2.699.952</u>

Leningen o/g

Lening nieuwbouw 1984 Bibliotheek	657.842	715.106
Lening nieuwbouw 1996 (Muzelinck, Bibliotheek en Lievekamp)	1.877.113	1.984.846
	<u>2.534.955</u>	<u>2.699.952</u>

	2025	2024
	€	€
Lening nieuwbouw 1984 Bibliotheek		
Stand per 1 januari	768.128	817.222
Aflossing	-53.022	-49.093
Stand per 31 december	715.106	768.129
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-57.264	-53.023
Langlopend deel per 31 december	<u>657.842</u>	<u>715.106</u>

Lening nieuwbouw 1996 (Muzelinck, Bibliotheek en Lievekamp)

Stand per 1 januari	2.085.062	2.178.287
Aflossing	-100.216	-93.225
Stand per 31 december	1.984.846	2.085.062
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-107.733	-100.216
Langlopend deel per 31 december	<u>1.877.113</u>	<u>1.984.846</u>

Voor deze lening is als zekerheid verleend het recht van eerste hypotheek over de gehele onroerende zaak.

8. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		
Leningen o/g	<u>164.997</u>	<u>153.239</u>
Vooruitbetaalde toegangskarten en digitaal tegoed		
Vooruitbetaalde toegangskarten	1.902.485	1.652.950
Digitaal tegoed	152.752	134.345
	<u>2.055.237</u>	<u>1.787.295</u>

Vooruitbetaalde toegangskarten

Voor het seizoen 2025/2026 worden reeds in 2025 gelden ontvangen voor de voorstellingen in het kalenderjaar 2026. Bovengenoemd bedrag vormt per 31-12-2025 het vooruitontvangen bedrag.

Digitaal tegoed

Aan bezoekers wordt de mogelijkheid geboden om reeds gekochte karten weer in te leveren tegen een digitaal tegoed (voorheen tegoedbon) indien zij verhinderd zijn de voorstelling bij te wonen. Dit digitaal tegoed kan later alsnog gebruikt worden om opnieuw toegangskarten te verkrijgen. Voor het bovengenoemde bedrag heeft De Lievekamp derhalve nog een verplichting.

Crediteuren

Crediteuren	<u>173.696</u>	<u>117.152</u>
-------------	----------------	----------------

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	17.395	-
Loonheffing	49.618	45.449
Pensioenen	38.884	51.604
Premies sociale verzekeringen	421	353
	<u>106.318</u>	<u>97.406</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	<u>1.386.524</u>	<u>327.137</u>
Overlopende passiva		
Vakantiegeld	56.859	49.526
Vakantiedagen	57.311	43.661
Accountantskosten	4.500	4.500
Nettoloon	19.672	13.406
Vooruitontvangen subsidies	93.028	69.003
Personeelsvereniging	845	300
Bumarechten	138	8.573
Energie afrekeningen	-	32.705
Voorstellingen	31.750	27.075
Lievekamp bonnen en podiumkaarten	21.921	26.868
Consumptiebonnen	663	582
Eindafrekening huur	16.502	-
Rapport ivm nieuwbouw	33.333	33.333
Overige	-	16.059
Facturen onderhoud	-	1.544
Afronding	2	2
Vooruitontvangen Subsidieregeling duurzaam maatschappelijk vastgoed	1.050.000	-
	<u>1.386.524</u>	<u>327.137</u>

TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
9. Baten			
Subsidie basisbedrag	1.364.963	1.364.963	1.297.000
Overige subsidies	49.150	18.020	14.000
	<u>1.414.113</u>	<u>1.382.983</u>	<u>1.311.000</u>
10. Opbrengst voorstellingen			
Eigen voorstellingen	2.684.418	2.443.000	2.492.146
Opbrengst administratiekosten	129.752	119.200	129.287
Advertentieopbrengsten	57.670	52.000	51.285
Opbrengst filmvertoningen	30.806	25.000	28.706
	<u>2.902.646</u>	<u>2.639.200</u>	<u>2.701.424</u>
11. Verhuringen			
Vergoeding huurders exploitatiekosten	334.948	301.700	359.292
Zaalhuur grote zaal	143.685	100.000	115.530
Zaalhuur Rabo zaal	36.972	35.000	44.874
Verhuur overige ruimtes	3.875	4.000	6.300
Doorberekening uren personeel	52.930	45.950	43.129
Doorberekening materialen, apparatuur etc.	56.520	30.000	55.826
	<u>628.930</u>	<u>516.650</u>	<u>624.951</u>
De vergoedingen exploitatiekosten voor de vaste huurders betreffen de Bibliotheek en Muzelinck			
12. Horeca exploitatie			
Horeca omzet	<u>651.383</u>	<u>575.000</u>	<u>623.791</u>
13. Overige opbrengsten			
Diverse opbrengsten	91.930	62.000	119.277
Sponsorbijdragen	43.693	51.800	43.303
Bijdragen Theater van de Stad	-	15.000	-
	<u>135.623</u>	<u>128.800</u>	<u>162.580</u>
14. Kosten voorstellingen en verhuringen			
Uitkoop voorstellingen	1.772.598	1.588.000	1.646.595
Bumarechten	188.229	171.500	182.760
Brochures seizoen	53.885	53.000	52.751
Kosten marketing	38.538	64.400	47.006
Kosten diverse projecten	61.721	14.000	44.368
Kosten verhuringen	25.940	15.000	32.489
Inkoop films	25.994	25.000	26.318
Toneelbenodigheden	13.995	15.000	12.399
Kosten sponsoring / donateurs en stemmen vleugels	3.427	5.750	4.458
Overige kosten voorstellingen	26.605	27.500	22.105
Kosten theater van de stad/educatie	-	20.000	-
	<u>2.210.932</u>	<u>1.999.150</u>	<u>2.071.249</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
15. Horeca			
Inkoop horeca	194.141	177.500	212.721
Overige kosten horeca	26.525	25.000	30.148
	<u>220.666</u>	<u>202.500</u>	<u>242.869</u>
16. Personeelslasten			
Lonen en salarissen	1.489.806	1.372.250	1.291.992
Sociale lasten	260.035	246.110	229.185
Pensioenlasten	117.124	150.790	120.831
	<u>1.866.965</u>	<u>1.769.150</u>	<u>1.642.008</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Brutolonen	1.296.322	1.200.700	1.156.800
Mutatie vakantiegeldverplichting	109.255	103.000	87.529
Loontoeslagen	51.638	48.000	52.484
Eindejaarsuitkeringen	23.123	20.550	20.757
Mutatie VT dagen	13.650	-	-4.860
Onkostenvergoeding	4.820	-	50
Ziekengelden	-9.002	-	-20.768
	<u>1.489.806</u>	<u>1.372.250</u>	<u>1.291.992</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringen	260.035	246.110	229.185
	<u>260.035</u>	<u>246.110</u>	<u>229.185</u>
<i>Pensioenlasten</i>			
Pensioenlasten	135.505	150.790	120.831
Vrijval pensioenpremie voorgaande jaren	-18.381	-	-
	<u>117.124</u>	<u>150.790</u>	<u>120.831</u>
17. Afschrijvingen			
Materiële vaste activa	189.916	184.765	176.558
Boekresultaat	-	-	8.202
	<u>189.916</u>	<u>184.765</u>	<u>184.760</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Openbare Bibliotheek 1983	17.261	17.261	17.261
Nieuwbouw Openbare Bibliotheek en Muzelinck 1996	32.883	32.883	32.883
Nieuwbouw De Lievekamp 1996	18.334	18.334	18.334
Grote zaal en kleedkamers 1997	4.943	4.943	4.943
Rabozaal v.a. 2008	7.825	7.825	7.825
Inventaris v.a. 2005	108.670	103.519	95.312
	<u>189.916</u>	<u>184.765</u>	<u>176.558</u>
Boekresultaat	-	-	8.202
	<u>189.916</u>	<u>184.765</u>	<u>184.760</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
18. Overige bedrijfslasten			
Overige personeelslasten	175.162	184.800	249.577
Huisvestingslasten	412.269	408.900	477.822
Kantoorlasten	164.480	133.200	116.661
Verkooplasten	1.358	2.000	5.534
Algemene lasten	93.293	79.000	73.360
	<u>846.562</u>	<u>807.900</u>	<u>922.954</u>
Overige personeelslasten			
Extra losse krachten/vrijwilligers	69.991	106.000	177.674
Reis- en verblijfskosten	24.519	18.000	18.651
Ziekengeldverzekering	23.484	17.900	17.998
Kantinekosten	11.847	10.000	10.758
Bedrijfskleding	4.421	4.000	3.974
Scholingskosten	16.938	8.000	5.056
Kosten Arbodiensten	8.880	8.400	7.631
Kosten in- en uitstroom personeel	1.699	2.500	-3.801
Overige personeelskosten	13.383	10.000	11.636
	<u>175.162</u>	<u>184.800</u>	<u>249.577</u>
Onder de kosten van extra losse kracht en vrijwilligers zijn ook de kosten verantwoord van de (interim) directeur-bestuurder.			
Huisvestingslasten			
Gas, water en electra	154.062	147.900	169.536
Regulier onderhoud gebouw	102.572	105.000	87.710
Belastingen/heffing gebouwen	27.617	26.000	26.380
Schoonmaakkosten (incl. containers)	36.717	40.000	45.429
Verzekering gebouw	46.440	50.000	47.208
Regulier onderhoud inventaris	44.861	40.000	41.570
Doorbelasting kosten verhuizing Openbare Bibliotheek	-	-	83.989
Vrijval kostenegaliseringsreserve grootonderhoud Openbare Bibliotheek	-	-	-204.500
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	-	-	180.500
	<u>412.269</u>	<u>408.900</u>	<u>477.822</u>
Kantoorlasten			
Kantoorbenodigdheden	385	1.000	1.248
Drukwerk	2.773	5.000	3.090
Automatiseringslasten	117.145	83.900	74.364
Telefoonkosten	20.116	20.000	16.164
Porti en verzendkosten algemeen	715	1.300	1.048
Contributies en abonnementen	23.346	22.000	20.747
	<u>164.480</u>	<u>133.200</u>	<u>116.661</u>
Verkooplasten			
Bestuurs- en representatiekosten	1.358	2.000	2.514
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-	-	3.020
	<u>1.358</u>	<u>2.000</u>	<u>5.534</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
Algemene lasten			
Accountants- en administratiekosten	4.585	5.000	4.341
Kosten salarisadministratie	4.791	5.000	4.113
Advieskosten	17.940	15.000	6.887
Verzekeringen	7.683	7.100	7.165
Kosten pin- idealbetalingen, adm. kosten	51.424	43.900	49.717
Directiekosten	-	2.000	-
Kosten Raad en Toezicht	5.143	1.000	584
Baten en Lasten voorgaand jaar	-	-	559
Overige algemene lasten	1.727	-	-6
	<u>93.293</u>	<u>79.000</u>	<u>73.360</u>
Financiële baten en lasten			
19. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Ontvangen bankrente Rabobank Spaarrekeningen	<u>63.761</u>	<u>60.800</u>	<u>59.188</u>
20. Rentelasten en soortgelijke lasten			
Rente en kosten banken	-6.808	-5.000	-6.759
Rente vaste geldleningen	-217.825	-217.830	-228.750
	<u>-224.633</u>	<u>-222.830</u>	<u>-235.509</u>

OVERIGE TOELICHTING

Resultaatbestemming

De directie stelt voor om de winst over 2025 ad € 236.782 toe te voegen aan de bestemmingsreserve Nieuwbouw.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 44 personeelsleden werkzaam (2024: 42).

Mededeling omtrent het ontbreken van een controleverklaring

Een controleverklaring ontbreekt omdat de stichting op grond van artikel 2:396 lid 7 BW is vrijgesteld van de verplichting tot onderzoek van de jaarrekening als omschreven in artikel 2:393 lid 1 BW.

Afsluiting

Opmaak jaarrekening

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur te Oss d.d. 8 april 2026.

E.G.M. van Ewijk, Voorzitter Raad van Toezicht

J.H.A. Vollebergh, Lid Raad van Toezicht

Datum:

Datum:

S.J.M. Muller- Geurts, Lid Raad van Toezicht

E.J.M. van Dijk, Lid Raad van Toezicht

Datum:

Datum:

M.A.J. Vossen, Lid Raad van Toezicht

S.M. Bossers, Directeur/bestuurder

Datum:

Datum:

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en bestuur van Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De Lievekamp statutair gevestigd te Oss

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De Lievekamp te Oss samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Sociaal-Cultureel Centrum De Lievekamp. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Oss, 8 april 2026

Moore DRV

M.H.J. Nieuwstad - van Zundert AA
Was getekend